

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ ๑๒๖๑



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๔ ถ.อธิปัตย์ ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี

๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน ข้อมูลเดือน มีนาคม ๒๕๖๒

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘,
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาบันทึกข้อความที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ ลงวันที่ ๒๕๖๒ จำนวน ๑ ชุด

ตามมติ คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ ๘ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ได้เห็นชอบให้คณะกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ ๘ ดำเนินการพัฒนา การวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงินการคลัง (Risk Score) ตามแนวทางการเฝ้าระวัง การกำกับ ติดตาม สถานการณ์ด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ ๘ โดยได้แบ่งแนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินออกเป็น ๓ เกณฑ์ ดังนี้

๑. วิฤติ ๗ ระดับ เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI) ใช้ประเมินตัวชี้วัดการตรวจราชการ
๒. วิฤติ ๗ ระดับ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (NI) ใช้ประเมินแนวโน้ม ตัวชี้วัด/โครงการ พง.
๓. วิฤติ ๗ ระดับ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (EBITDA) ใช้ประเมินสถานการณ์จริง/เฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยง

จากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง ตามเกณฑ์การวิเคราะห์ ๓ เกณฑ์ (Risk score ระดับ ๐ - ๗ ข้อมูลเดือน มีนาคม ๒๕๖๒ ณ วันที่ ๑๖ เมษายน ๒๕๖๒ เวลา ๐๙.๐๐ น. จำนวนหน่วยบริการ ทั้งหมด ๘๘ แห่ง) สรุปผลการวิเคราะห์ตามตารางนี้

ตารางเปรียบเทียบสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง เดือน มีนาคม ๒๕๖๑

Risk Score ๗ ระดับ	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต ๘ (NI)		เกณฑ์เขต ๘ (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
๐	๕๙	๖๗.๐๕	๑๔	๑๕.๙๑	๑๕	๑๗.๐๕
๑	๑๔	๑๕.๙๑	๒๗	๓๐.๖๘	๒๔	๒๗.๒๗
๒	๖	๖.๘๒	๑๒	๑๓.๖๔	๑๕	๑๗.๐๕
๓	๖	๖.๘๒	๙	๑๐.๒๓	๙	๑๐.๒๓
๔	๒	๒.๒๗	๔	๔.๕๕	๕	๕.๖๘
๕	๐	๐.๐๐	๓	๓.๔๑	๔	๔.๕๕
๖	๑	๑.๑๔	๑๑	๑๒.๕๐	๙	๑๐.๒๓
๗	๐	๐.๐๐	๘	๙.๐๙	๗	๗.๙๕
รวมเขต ๘	๘๘	๑๐๐.๐๐	๘๘	๑๐๐.๐๐	๘๘	๑๐๐.๐๐

(รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้)

ในการนี้...

ในการนี้ จึงขอรายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน และขอให้ CFO จังหวัด/ หน่วยบริการ กำกับ ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลัง, การส่งข้อมูลรายงานการเงินเข้าระบบบัญชีเกณฑ์คงค้าง และระบบบัญชี GFMS ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดไป ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ตามแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ ๘ สามารถดาวน์โหลดตารางคำนวณผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน (Risk Score ๗) ประจำเดือน มีนาคม ๒๕๖๒ ได้ที่ https://rsway.moph.go.th/rsway/view_publicize.php?id=๘๓๖

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายเกรียงศักดิ์ เอกพงษ์)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

โทร ๐-๔๒๒๑-๔๒๐๗ ต่อ ๓๑๘

ผู้ประสาน นางสาวสิตาพัชร์ โจนาศศิริรัตน์ ๐๔๑-๘๖๕-๑๔๗๗



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง โทร. ๐-๔๒๒๑-๙๒๐๗ ต่อ ๓๑๘
ที่ สธ.๐๒๓๓.๐๒/๘๘๙ วันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน ข้อมูลเดือน มีนาคม ๒๕๖๒

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ตามมติ คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ ๘ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ได้เห็นชอบให้คณะกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ ๘ ดำเนินการพัฒนา การวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงินการคลัง (Risk Score) ตามแนวทางการเฝ้าระวัง การกำกับ ติดตาม สถานการณ์ด้านการเงิน การคลังของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ ๘ โดยได้แบ่งแนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินออกเป็น ๓ เกณฑ์ ดังนี้

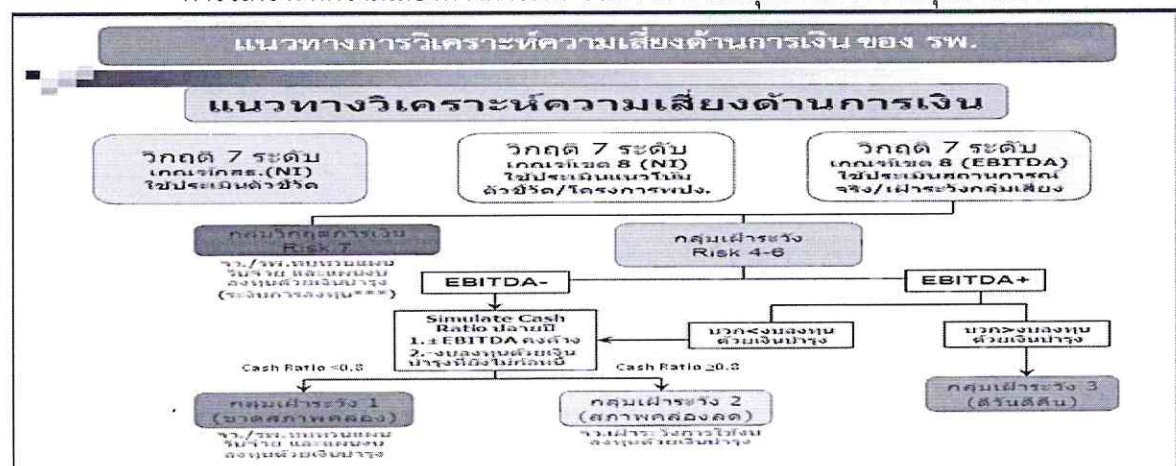
๑. วิกฤติ ๗ ระดับ เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI) ใช้ประเมินตัวชี้วัดการตรวจราชการ
๒. วิกฤติ ๗ ระดับ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (NI) ใช้ประเมินแนวโน้ม ตัวชี้วัด/โครงการ พง.
๓. วิกฤติ ๗ ระดับ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (EBITDA) ใช้ประเมินสถานการณ์จริง/เฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยง

จากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง ตามเกณฑ์การวิเคราะห์ ๓ เกณฑ์ (Risk score ระดับ ๐ - ๗ ข้อมูลเดือน มีนาคม ๒๕๖๒ ณ วันที่ ๑๖ เมษายน ๒๕๖๒ เวลา ๐๙.๐๐ น. จำนวนหน่วยบริการ ทั้งหมด ๘๘ แห่ง) สรุปผลการวิเคราะห์ตามตารางนี้

ตารางเปรียบเทียบสรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง เดือน มีนาคม ๒๕๖๒

Risk Score ๗ ระดับ	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต ๘ (NI)		เกณฑ์เขต ๘ (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
๐	๕๙	๖๗.๐๕	๑๔	๑๕.๙๑	๑๕	๑๗.๐๕
๑	๑๔	๑๕.๙๑	๒๗	๓๐.๖๘	๒๔	๒๗.๒๗
๒	๖	๖.๘๒	๑๒	๑๓.๖๔	๑๕	๑๗.๐๕
๓	๖	๖.๘๒	๙	๑๐.๒๓	๙	๑๐.๒๓
๔	๒	๒.๒๗	๔	๔.๕๕	๕	๕.๖๘
๕	๐	๐.๐๐	๓	๓.๔๑	๔	๔.๕๕
๖	๑	๑.๑๔	๑๑	๑๒.๕๐	๙	๑๐.๒๓
๗	๐	๐.๐๐	๘	๙.๐๙	๗	๗.๙๕
รวมเขต ๘	๘๘	๑๐๐.๐๐	๘๘	๑๐๐.๐๐	๘๘	๑๐๐.๐๐

การวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน ของ รพ. ตามกลุ่มเฝ้าระวัง เขตสุขภาพที่ ๘



/ผลการวิเคราะห์...

ผลการวิเคราะห์ ข้อมูล เดือน มีนาคม ๒๕๖๒ ดังนี้

หน่วยบริการที่มีความเสี่ยงทางการเงินระดับ ๗ เปรียบเทียบ ๓ สูตร

ID	Ket	Province	OrgID	Org	Riskตามสูตร กระทรวง (NI)	Riskตามสูตรเขต 8 (NI)	Riskตามสูตร เขต 8 (EBITDA)
1	8	เลย	11030	นาด้าง,รพช.	0	7	7
2	8	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ,รพช.	1	7	7
3	8	สกลนคร	11095	วานรนิวาส,รพช.	2	7	7
4	8	สกลนคร	11097	บ้านม่วง,รพช.	3	7	6
5	8	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	1	7	7
6	8	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่,รพช.	2	7	7
7	8	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง,รพช.	1	7	7
8	8	อุดรธานี	11446	บ้านดุง,รพช.	1	7	7

๑. กลุ่มสีแดง (ขาดสภาพคล่อง ระดับ ๗ EBITDA) จำนวน ๗ แห่ง

ID	Ket	Province	OrgID	Org	Riskตามสูตรกระทรวง (NI)	Riskตามสูตรเขต 8 (NI)	Riskตามสูตร เขต 8 (EBITDA)	ปริมาณการ ebitda คงเหลือในปี	ebitda ปริมาณ การ ณ สิ้นปี	ปริมาณการเงินและ รายการเทียบเท่า หักงบ ลงทุนด้วยเงินบำรุงที่ยัง ไม่ก่อหนี้	ปริมาณการหนี้สิน หมุนเวียน	ปริมาณการ Cash ratio ณ สิ้นปี	ผลการ วิเคราะห์ กลุ่มเฝ้า ระวัง (เดิมสี เอง)
										(ปริมาณการสิ้นปี)	(ปริมาณการสิ้นปี)		
1	8	เลย	11030	นาด้าง,รพช.	0	7	7	-1,536,408.47	-3,072,816.94	12,190,396.05	20,103,938.76	0.61	แดง
2	8	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ,รพช.	1	7	7	-5,011,236.81	-10,022,473.62	20,054,926.26	36,178,524.29	0.55	แดง
3	8	สกลนคร	11095	วานรนิวาส,รพช.	2	7	7	-18,881,371.35	-37,762,742.71	11,232,817.34	81,155,038.13	0.14	แดง
4	8	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	1	7	7	-76,110.90	-152,221.80	20,656,880.40	30,762,871.37	0.67	แดง
5	8	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่,รพช.	2	7	7	-751,202.30	-1,502,404.60	5,893,460.77	26,992,242.41	0.22	แดง
6	8	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง,รพช.	1	7	7	-3,207,401.49	-6,414,802.97	44,793,452.22	77,516,897.05	0.58	แดง
7	8	อุดรธานี	11446	บ้านดุง,รพช.	1	7	7	-6,507,715.93	-13,015,431.86	33,387,307.52	86,493,575.08	0.39	แดง

๒. กลุ่มสีชมพู มีความเสี่ยงระดับ ๔ - ๖ ปริมาณการ EBITDA สิ้นปี ติดลบ หรือปริมาณการ EBITDA สิ้นปี เป็นบวก น้อยกว่างบลงทุนด้วยเงินบำรุง ปริมาณการ Cash Ratio สิ้นปี < ๐.๘ จำนวน ๘ แห่ง

ID	Ket	Province	OrgID	Org	Riskตามสูตรกระทรวง (NI)	Riskตามสูตรเขต 8 (NI)	Riskตามสูตร เขต 8 (EBITDA)	ปริมาณการ ebitda คงเหลือในปี	ebitda ปริมาณ การ ณ สิ้นปี	ปริมาณการเงินและ รายการเทียบเท่า หักงบ ลงทุนด้วยเงินบำรุงที่ยัง ไม่ก่อหนี้	ปริมาณการหนี้สิน หมุนเวียน	ปริมาณการ Cash ratio ณ สิ้นปี	ผลการ วิเคราะห์ กลุ่มเฝ้า ระวัง (เดิมสี เอง)
										(ปริมาณการสิ้นปี)	(ปริมาณการสิ้นปี)		
1	8	เลย	11036	วังสะพุง,รพช.	1	5	5	-7,556,328.22	-15,112,656.43	26,454,259.98	68,904,912.00	0.38	ชมพู
2	8	เลย	28861	หนองหิน,รพช.	0	5	4	-72,435.14	-144,870.27	10,632,996.45	18,396,721.73	0.58	ชมพู
3	8	สกลนคร	11091	อ.ผืน อจจโร,รพช.	3	4	4	-1,774,569.41	-3,549,178.82	26,906,417.45	73,789,626.09	0.36	ชมพู
4	8	สกลนคร	11097	บ้านม่วง,รพช.	3	7	6	942,942.16	1,885,884.33	19,012,563.27	51,437,611.92	0.37	ชมพู
5	8	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู,รพช.	3	5	4	-6,520,569.79	-13,041,139.57	92,730,041.16	233,179,766.44	0.40	ชมพู
6	8	อุดรธานี	11016	หัวแก้ว,รพช.	4	6	6	570,871.07	1,141,742.15	3,476,175.77	13,876,086.53	0.25	ชมพู
7	8	อุดรธานี	11018	หนองพาน,รพช.	2	6	6	817,547.92	1,635,095.85	51,137,569.49	90,426,001.25	0.57	ชมพู
8	8	อุดรธานี	11020	ไชยวาน,รพช.	1	6	6	170,009.48	340,018.95	21,525,449.15	32,916,839.35	0.65	ชมพู

/๓. กลุ่มสีเหลือง...

๓. กลุ่มสีเหลือง มีความเสี่ยงระดับ ๔ - ๖ ประเมินการ EBITDA สิ้นปี ติดลบ หรือประเมินการ EBITDA สิ้นปี เป็นบวก น้อยกว่างบลงทุนด้วยเงินบำรุง ประเมินการ Cash Ratio สิ้นปี ≥ 0.8 จำนวน ๐ แห่ง

๔. กลุ่มสีเขียว ความเสี่ยงระดับ ๔ - ๖ ประเมินการ EBITDA สิ้นปี เป็นบวก มากกว่าเงินลงทุนด้วยเงินบำรุง จำนวน ๑๐ แห่ง

ID	Ket	Province	OrgID	Org	Risk ตามผู้ตรวจการฯ (NI)	Risk ตามผู้ตรวจฯ B (NI)	Risk ตามผู้ตรวจฯ EBITDA	ประเมินการ ebitda คงเหลือในปี	ebitda ประเมินการ ณ สิ้นปี	ประมาณการเงินและรายการเงินที่หักงบลงทุนด้วยเงินบำรุงที่ยังไม่ก่อหนี้	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	ประมาณการ Cash ratio ณ สิ้นปี	ผลการวิเคราะห์กลุ่มน้ำรั้ง (เดิมสีเอง)
										(ประมาณการสิ้นปี)		(ประมาณการสิ้นปี)	
1	8	นครพนม	11451	ธาตุพนม,รพช.	4	6	6	6,122,366.77	12,244,733.53	24,646,521.25	73,067,776.13	0.33	เขียว
2	8	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย,รพช.	3	6	6	2,546,145.51	5,092,291.02	16,734,295.53	50,056,679.88	0.33	เขียว
3	8	หนองคาย	11045	สังคม,รพช.	1	6	5	2,938,827.57	5,877,655.14	20,372,080.23	29,945,550.39	0.68	เขียว
4	8	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ,รพช.	6	6	6	25,147,106.06	50,294,212.12	64,591,175.48	263,106,998.23	0.25	เขียว
5	8	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก,รพช.	2	6	5	3,082,631.82	6,165,263.65	12,565,675.76	19,429,991.84	0.65	เขียว
6	8	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง,รพช.	1	6	6	3,723,173.97	7,446,347.95	42,688,779.23	57,000,495.30	0.75	เขียว
7	8	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	3	6	6	4,292,633.34	8,585,266.68	49,872,617.58	85,886,749.66	0.58	เขียว
8	8	หนองบัวลำภู	23367	นาวัง,รพช.	1	4	4	15,726,784.45	31,453,568.89	42,859,527.89	40,624,858.52	1.06	เขียว
9	8	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ,รพช.	1	4	4	3,146,801.08	6,293,602.17	38,092,241.14	46,190,740.91	0.82	เขียว
10	8	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี,รพช.	3	4	5	7,462,606.66	14,925,213.32	58,600,127.70	131,057,986.31	0.45	เขียว

(รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้)

ข้อพิจารณา

เห็นควรแจ้งให้ CFO จังหวัด/ หน่วยบริการ กำกับ ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลัง การส่งข้อมูลรายงานการเงินเข้าระบบบัญชีเกณฑ์คงค้าง ภายในวันที่ ๑๔ และนำเข้าระบบบัญชี GFMS ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดไป ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเผื่อระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ตามแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ ๘ ต่อไป

สิตาพัชญ์ ไรจนาศศิริรัตน์
(นางสาวสิตาพัชญ์ ไรจนาศศิริรัตน์)
นักวิชาการเงินและบัญชี

สิตาพัชญ์
๒๖๖๒



(นายเกรียงศักดิ์ เอกพงษ์)
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์จุดตัดทางการเงินระดับ 7 ระดับเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน มีนาคม 2562 เขตพระราชวังสนามจันทร์ (NI), เขตสุขภาพที่ 8 (NI), (EBITDA)

ID	Province	Org	เกณฑ์กระทรวง (NI)						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)					
			CR	QR	Cash	NWC	NH+Depreciation MOPH	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)	CR	QR	Cash	NWC	NH+Depreciation RWAY	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring เขตสุขภาพที่ 8 (NI)
1	นครพนม	นครพนม.รพท.	2.88	2.74	0.87	311,610,396.33	32,195,331.18	0	0	0	0	2.63	2.51	0.79	296,248,614.70	28,167,782.73	0	0	0	0
2	นครพนม	สภากา.รพท.	5.90	5.50	4.03	49,482,182.50	10,718,077.44	0	0	0	0	2.39	2.23	1.63	34,639,441.09	-4,283,192.72	0	1	0	1
3	นครพนม	ท่าอุเทน.รพท.	2.38	2.19	1.73	22,666,371.99	8,124,687.28	0	0	0	0	1.39	1.27	1.01	10,875,634.90	-3,704,913.67	1	1	0	2
4	นครพนม	บ้านแพง.รพท.	2.24	2.04	1.65	20,431,604.78	17,238,829.29	0	0	0	0	1.45	1.32	1.07	11,456,702.51	1,562,869.22	1	0	0	1
5	นครพนม	นาหว้า.รพท.	2.22	1.99	1.68	17,528,655.25	10,736,102.07	0	0	0	0	1.39	1.25	1.06	8,997,980.51	3,537,881.51	1	0	0	1
6	นครพนม	เรณูนคร.รพท.	2.25	1.97	1.18	20,244,705.14	9,488,973.20	0	0	0	0	1.54	1.34	0.80	12,693,840.16	486,680.10	0	0	0	0
7	นครพนม	นาแก.รพท.	5.20	4.53	3.81	44,875,224.59	8,298,578.32	0	0	0	0	2.27	1.97	1.66	31,056,985.26	-7,970,952.67	0	1	0	1
8	นครพนม	ศรีสงคราม.รพท.	4.03	3.61	2.66	50,474,077.79	9,415,455.37	0	0	0	0	2.08	1.87	1.37	34,865,034.79	-5,561,393.11	0	1	0	1
9	นครพนม	นาหว้า.รพท.	3.03	2.87	2.35	35,213,422.64	13,769,358.07	0	0	0	0	1.72	1.63	1.33	22,006,142.94	1,062,131.16	0	0	0	0
10	นครพนม	โพนสวรรค์.รพท.	5.14	4.62	3.74	39,859,081.57	20,341,691.90	0	0	0	0	1.92	1.72	1.40	23,663,973.88	5,282,028.71	0	0	0	0
11	นครพนม	ท่าอุเทน.รพท.	0.93	0.81	0.37	-4,510,431.97	13,469,909.65	3	1	0	4	0.80	0.69	0.31	-15,146,133.57	3,798,546.30	3	1	2	6
12	นครพนม	วังยาง.รพท.	2.72	2.37	2.03	11,895,900.87	5,745,300.39	0	0	0	0	1.54	1.34	1.15	6,602,901.72	-514,779.67	0	1	0	1
13	บึงกาฬ	บึงกาฬ.รพท.	1.20	1.07	0.61	34,547,384.59	29,990,779.51	2	0	0	2	1.06	0.94	0.54	11,423,678.15	17,098,248.36	3	0	0	3
14	บึงกาฬ	พรเจริญ.รพท.	3.20	2.93	2.61	39,513,510.65	13,591,960.17	0	0	0	0	1.70	1.56	1.39	23,705,345.33	608,399.16	0	0	0	0
15	บึงกาฬ	โซ่พิสัย.รพท.	2.72	2.57	2.03	45,964,395.51	18,919,967.94	0	0	0	0	1.59	1.50	1.19	26,946,465.53	-1,959,218.03	0	1	0	1
16	บึงกาฬ	เซกา.รพท.	2.94	2.52	1.43	75,142,887.54	8,143,640.17	0	0	0	0	1.92	1.64	0.93	54,405,165.68	-2,192,846.79	0	1	0	0
17	บึงกาฬ	ปากคาด.รพท.	1.86	1.69	1.29	27,564,936.45	13,444,338.92	0	0	0	0	1.34	1.21	0.92	15,015,157.92	3,465,607.15	1	0	0	1
18	บึงกาฬ	บึงนาราง.รพท.	2.61	2.29	1.95	33,169,925.31	16,854,980.34	0	0	0	0	1.57	1.37	1.17	19,490,311.90	5,420,584.19	0	0	0	0
19	บึงกาฬ	ศรีวิไล.รพท.	2.60	2.32	1.77	29,552,337.25	20,495,084.98	0	0	0	0	1.48	1.32	1.00	15,476,639.65	4,828,547.87	1	0	0	1
20	บึงกาฬ	บุ่งคล้า.รพท.	1.70	1.54	1.37	12,956,934.74	10,793,116.58	0	0	0	0	1.23	1.12	0.99	5,945,838.33	5,697,540.17	1	0	0	1
21	เลย	เลย.รพท.	1.32	1.22	0.66	93,098,249.83	45,694,329.47	2	0	0	2	1.24	1.14	0.61	72,670,529.25	44,620,786.85	2	0	0	2
22	เลย	เข็ญจาน.รพท.	1.87	1.65	1.28	9,354,898.71	5,534,281.69	0	0	0	0	1.00	0.88	0.68	-35,935.41	-894,691.67	3	2	2	7
23	เลย	เข็ญจาน.รพท.	4.61	4.06	3.55	53,945,369.75	7,288,837.39	0	0	0	0	2.14	1.88	1.65	36,673,764.50	-4,328,926.93	0	1	0	1
24	เลย	ปากชม.รพท.	1.84	1.69	1.47	28,862,312.19	10,067,191.06	0	0	0	0	1.32	1.21	1.05	15,247,571.92	-6,915,812.93	1	1	0	2
25	เลย	นาหว้า.รพท.	1.84	1.57	1.18	8,366,417.19	12,872,402.37	0	0	0	0	1.04	0.89	0.67	750,410.65	4,989,391.79	3	0	0	3
26	เลย	ภูเรือ.รพท.	1.93	1.73	1.43	9,759,229.94	5,098,983.50	0	0	0	0	1.15	1.04	0.86	2,707,210.98	-3,257,244.05	1	1	1	2
27	เลย	ท่าลี่.รพท.	4.14	3.83	2.90	32,041,213.02	8,420,152.41	0	0	0	0	2.43	2.25	1.70	24,859,894.24	-8,860,859.86	0	1	0	1
28	เลย	วังสะพุง.รพท.	1.54	1.26	0.75	26,194,715.33	8,331,951.53	1	0	0	1	1.09	0.89	0.53	6,130,537.94	-6,294,066.64	3	1	1	5
29	เลย	ภูเรือ.รพท.	2.24	1.99	1.45	17,802,117.40	9,183,923.47	0	0	0	0	1.31	1.16	0.85	7,615,105.37	-1,390,567.20	1	1	0	2
30	เลย	ภูหลวง.รพท.	1.56	1.41	0.92	9,615,265.24	11,897,598.62	0	0	0	0	1.05	0.95	0.62	1,331,395.25	3,278,304.49	3	0	0	3
31	เลย	ผาขาว.รพท.	3.12	2.87	2.60	42,401,049.96	13,050,489.65	0	0	0	0	1.82	1.67	1.52	28,064,581.78	3,019,369.08	0	0	0	0
32	เลย	ด่านซ้าย.รพท.	1.72	1.48	1.11	20,924,246.92	9,406,948.56	0	0	0	0	1.25	1.08	0.81	9,963,191.25	-7,281,578.28	1	1	0	2
33	เลย	เอราวัณ.รพท.	10.00	9.71	8.57	72,431,865.61	15,621,411.29	0	0	0	0	3.72	3.61	3.19	58,842,049.47	345,519.32	0	0	0	0
34	เลย	หนองหิน.รพท.	2.05	1.72	1.12	10,008,417.60	7,538,492.44	0	0	0	0	1.06	0.89	0.58	1,173,029.29	-1,989,013.49	3	1	1	4
35	สกลนคร	สกลนคร.รพท.	1.53	1.31	0.53	301,298,098.91	147,017,857.32	1	0	0	1	1.46	1.25	0.50	274,829,952.28	113,664,027.95	2	0	0	2
36	สกลนคร	กุมภวาปี.รพท.	2.43	2.15	1.68	22,521,473.97	12,470,937.62	0	0	0	0	1.31	1.16	0.91	9,048,031.10	1,445,815.55	1	0	0	1

ตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณการประเมินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน มีนาคม 2562 เขตบริหารราชการพิเศษ (NI), เขตสุขภาพที่ 8 (NI), (EBITDA)

ID	Province	Org	เขตบริหารราชการพิเศษ (NI)										เขตสุขภาพที่ 8 (NI)										เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)				
			CR	QR	Cash	NWC	NH+Depreciation MOPH	Liquid Index	Survival Index	Risk Scoring (กรณี NI)	CR	QR	Cash	NWC	NH+Depreciation RWAY	Liquid Index	Survival Index	Risk Scoring เขตสุขภาพที่ 8 (NI)	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)
37	สมุทร	สมุทร, รพช.	2.06	1.95	1.71	23,341,394.65	3,939,825.44	0	0	0	1.48	1.40	1.23	14,796,187.89	59,904.38	1	0	1	1.48	1.40	1.23	14,796,187.89	-310,734.88	1	1	0	2
38	สมุทร	อ.เมือง, อ.เกาะ, รพช.	1.30	0.97	0.46	18,790,140.60	9,820,688.40	3	0	3	1.10	0.82	0.39	7,227,472.31	3,259,801.25	3	1	0	1.10	0.82	0.39	7,227,472.31	-1,774,589.41	3	1	0	4
39	สมุทร	พังงา, รพช.	1.39	1.22	0.81	11,863,898.08	15,917,512.23	1	0	1	1.08	0.95	0.63	3,134,719.33	6,028,382.58	3	0	3	1.08	0.95	0.63	3,134,719.33	5,591,663.92	3	0	0	3
40	สมุทร	วชิร, รพช.	1.41	1.25	1.06	9,793,614.35	10,939,155.91	1	0	0	0.93	0.82	0.69	-2,657,262.64	-3,905,351.14	3	2	2	0.93	0.82	0.69	-2,657,262.64	-5,011,236.81	3	2	2	7
41	สมุทร	นิคม, รพช.	1.55	1.46	1.31	8,238,852.26	10,260,444.87	0	0	0	1.15	1.08	0.97	3,074,301.65	4,746,650.84	1	0	0	1.15	1.08	0.97	3,074,301.65	3,522,133.95	1	0	0	1
42	สมุทร	วามบิลา, รพช.	1.30	1.05	0.57	16,470,850.32	16,276,240.67	2	0	0	0.88	0.72	0.38	-9,579,569.54	-20,734,746.21	3	2	2	0.88	0.72	0.38	-9,579,569.54	-18,881,371.35	3	2	2	7
43	สมุทร	คำตา, รพช.	2.20	2.20	1.91	25,754,666.46	8,603,278.19	0	0	0	1.41	1.31	1.14	13,019,412.63	-2,343,380.91	1	1	0	1.41	1.31	1.14	13,019,412.63	-3,419,221.98	1	1	0	2
44	สมุทร	บ้านม่วง, รพช.	1.09	0.91	0.55	3,274,834.79	14,658,185.21	3	0	3	0.75	0.63	0.38	-12,605,588.89	-1,373,641.50	3	2	2	0.75	0.63	0.38	-12,605,588.89	942,942.16	3	1	2	6
45	สมุทร	อ.เกาะ, รพช.	1.05	0.77	0.42	1,872,197.11	21,108,743.55	3	0	0	0.73	0.54	0.29	-13,372,041.45	1,515,951.64	3	1	2	0.73	0.54	0.29	-13,372,041.45	2,546,145.51	3	1	2	6
46	สมุทร	อ.เกาะ, รพช.	2.87	2.64	2.29	24,930,454.18	11,922,884.17	0	0	0	1.52	1.39	1.21	13,070,663.71	335,994.96	0	0	0	1.52	1.39	1.21	13,070,663.71	1,052,369.90	0	0	0	0
47	สมุทร	เคอ, รพช.	1.95	1.81	1.53	13,373,357.74	7,720,114.15	0	0	0	1.36	1.26	1.06	7,183,155.07	406,082.38	1	0	0	1.36	1.26	1.06	7,183,155.07	318,536.72	1	0	0	1
48	สมุทร	โคก, รพช.	1.33	1.22	0.92	7,462,440.78	6,842,069.94	1	0	0	0.97	0.89	0.67	-880,180.33	-1,893,152.54	3	2	2	0.97	0.89	0.67	-880,180.33	-76,110.90	3	2	2	7
49	สมุทร	เจดีย์, รพช.	1.87	1.66	1.45	17,395,413.91	9,866,592.45	0	0	0	1.14	1.01	0.88	4,590,414.68	-2,850,522.30	1	1	0	1.14	1.01	0.88	4,590,414.68	-1,518,779.05	1	1	0	2
50	สมุทร	โพธาราม, รพช.	3.15	2.93	2.61	25,308,724.06	12,144,853.57	0	0	0	1.66	1.54	1.37	14,681,522.45	3,453,690.11	0	0	0	1.66	1.54	1.37	14,681,522.45	1,480,937.99	0	0	0	0
51	สมุทร	สำราญ, รพช.	2.08	1.85	1.15	100,188,551.49	25,093,411.42	0	0	0	1.56	1.38	0.86	68,952,766.19	-18,554,472.94	0	1	0	1.56	1.38	0.86	68,952,766.19	-4,976,158.24	0	1	0	1
52	สมุทร	อ.เมือง, รพช.	1.65	1.50	1.09	11,251,172.48	8,652,876.28	0	0	0	1.01	0.91	0.67	186,483.72	-3,031,089.62	3	1	2	1.01	0.91	0.67	186,483.72	2,719,748.11	3	0	0	3
53	หนองคาย	หนองคาย, รพช.	2.82	2.59	1.74	327,647,106.98	133,328,649.75	0	0	0	2.58	2.37	1.59	310,696,675.13	111,435,872.37	0	0	0	2.58	2.37	1.59	310,696,675.13	60,715,444.63	0	0	0	0
54	หนองคาย	โพนพิสัย, รพช.	1.84	1.63	0.79	39,994,293.93	-4,054.20	0	1	0	1.44	1.28	0.62	26,756,575.73	-16,183,867.56	2	1	0	1.44	1.28	0.62	26,756,575.73	-9,074,183.37	2	1	0	3
55	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่, รพช.	1.16	1.02	0.37	2,936,876.35	7,651,914.67	2	0	0	0.78	0.69	0.25	-5,881,079.67	-1,129,762.28	3	2	2	0.78	0.69	0.25	-5,881,079.67	-751,202.30	3	2	2	7
56	หนองคาย	สันทราย, รพช.	1.36	1.17	0.87	7,314,847.32	11,043,503.21	1	0	0	0.92	0.79	0.58	-2,525,612.11	1,088,619.01	3	1	2	0.92	0.79	0.58	-2,525,612.11	2,938,827.57	3	1	1	5
57	หนองคาย	ท่าบ่อ, รพช.	0.79	0.71	0.21	-51,368,862.54	24,283,216.21	3	1	2	0.73	0.66	0.19	-71,786,882.88	4,027,982.91	3	1	2	0.73	0.66	0.19	-71,786,882.88	25,147,106.06	3	1	2	6
58	หนองคาย	สระ, รพช.	2.11	1.91	1.54	13,091,018.70	6,125,447.30	0	0	0	1.17	1.06	0.85	3,617,754.24	851,522.48	1	0	0	1.17	1.06	0.85	3,617,754.24	1,991,380.15	1	0	0	1
59	หนองคาย	โพนพิสัย, รพช.	1.13	1.11	0.71	1,890,217.92	7,801,592.32	2	0	0	0.87	0.85	0.54	-2,581,548.23	1,116,383.33	3	1	2	0.87	0.85	0.54	-2,581,548.23	3,082,631.82	3	1	1	5
60	หนองคาย	น้ำโสม, รพช.	2.25	2.08	1.58	33,018,727.00	14,426,796.40	0	0	0	1.30	1.20	0.91	13,722,657.92	1,822,161.34	1	0	0	1.30	1.20	0.91	13,722,657.92	2,869,362.85	1	0	0	1
61	หนองคาย	รัตนวาปี, รพช.	2.38	2.20	1.81	19,255,030.65	6,281,751.39	0	0	0	1.19	1.10	0.91	5,406,475.76	560,001.21	1	0	0	1.19	1.10	0.91	5,406,475.76	1,805,249.02	1	0	0	1
62	หนองบัวลำภู	หนองบัวลำภู, รพช.	1.22	1.09	0.49	46,705,180.29	-14,866,789.87	2	1	0	0.81	0.72	0.62	-14,947,299.47	-5,844,643.31	3	2	2	0.81	0.72	0.62	-14,947,299.47	-3,207,401.49	3	2	2	7
63	หนองบัวลำภู	นากลาง, รพช.	1.15	1.03	0.89	8,380,278.54	8,782,066.86	1	0	0	0.81	0.72	0.62	-14,947,299.47	-5,844,643.31	3	2	2	0.81	0.72	0.62	-14,947,299.47	-3,207,401.49	3	2	2	7
64	หนองบัวลำภู	โนนสูง, รพช.	1.32	1.20	0.98	12,783,675.23	10,507,528.91	1	0	0	0.92	0.84	0.69	-2,038,580.67	612,266.11	3	1	2	0.92	0.84	0.69	-2,038,580.67	3,723,173.97	3	1	2	6
65	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง, รพช.	1.09	0.91	0.78	5,382,066.52	12,369,080.45	3	0	0	0.74	0.62	0.53	-22,038,590.67	612,266.11	3	1	2	0.74	0.62	0.53	-22,038,590.67	4,292,633.34	3	1	2	6
66	หนองบัวลำภู	สุวรรณภูม, รพช.	1.72	1.41	1.18	23,931,933.62	22,413,619.94	0	0	0	1.07	0.88	0.73	3,672,824.81	12,609,940.46	3	0	0	1.07	0.88	0.73	3,672,824.81	12,207,760.62	3	0	0	3
67	หนองบัวลำภู	นาแก, รพช.	1.40	1.21	1.06	10,430,300.06	21,121,774.51	1	0	0	0.91	0.78	0.69	-3,794,356.75	12,377,545.22	3	1	0	0.91	0.78	0.69	-3,794,356.75	15,726,784.45	3	1	0	4
68	อุดรธานี	อุดรธานี, รพช.	3.02	2.74	1.85	1,211,440,397.09	77,981,183.02	0	0	0	2.82	2.56	1.73	1,168,462,834.60	31,149,740.85	0	0	0	2.82	2.56	1.73	1,168,462,834.60	71,290,555.04	0	0	0	0
69	อุดรธานี	กุดจับ, รพช.	1.76	1.60	1.26	21,029,235.44	22,478,349.73	0	0	0	1.14	1.03	0.82	5,974,286.15	6,021,232.87	1	0	0	1.14	1.03	0.82	5,974,286.15	895,926.42	1	0	0	1
70	อุดรธานี	หนองวัวซอ, รพช.	1.40	1.26	1.07	13,118,903.43	18,214,597.85	1	0	0	0.99	0.89	0.76	-411,502.56	7,097,997.97	3	1	0	0.99	0.89	0.76	-411,502.56	3,146,801.08	3	1	0	4
71	อุดรธานี	กุมภวาปี, รพช.	1.11	0.95	0.43	12,280,964.57	120,303,824.38	3	0	0	0.96	0.83	0.37	-4,743,119.39	96,547,647.62	3	1	0	0.96	0.83	0.37	-4,743,119.39	7,462,606.66	3	1	1	5
72	อุดรธานี	หัวฝาง, รพช.	0.86	0.67	0.37	-1,427,288.88	4,474,446.30	3	1	0	0.63	0.49	0.27	-5,119,972.68	267,469.99	3	1	2	0.63	0.49	0.27	-5,119,972.68	570,871.07	3	1	2	6

ตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน มีนาคม 2562 เขตกระทรวงสาธารณสุข (NI), เขตสุขภาพที่ 8 (NI), (EBITDA)

ID	Province	Org	เขตกระทรวง (NI)						เขตสุขภาพที่ 8 (NI)						เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)					
			CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation MOPH	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring (นิชวงร NI)	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation RWAY	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring NI 8 (NI)
73	อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	2.26	2.11	1.87	25,640,001.22	14,219,969.91	0	0	0	0	1.43	1.33	1.18	13,780,887.53	1,296,025.43	1	0	0	1
74	อุดรธานี	หนองหาน,รพช.	1.13	0.99	0.72	8,923,291.48	32,506,234.39	2	0	0	2	0.89	0.78	0.57	-10,173,631.34	8,855,874.85	3	1	2	6
75	อุดรธานี	ทุ่งฝน,รพช.	2.02	1.70	1.39	12,606,453.60	7,959,447.79	0	0	0	0	1.19	1.00	0.82	4,059,319.78	-2,203,824.21	1	1	0	2
76	อุดรธานี	ไชยวาน,รพช.	1.38	1.24	1.07	7,601,471.21	13,597,359.84	1	0	0	1	0.84	0.76	0.66	-5,183,177.57	66,344.43	3	1	2	6
77	อุดรธานี	ศรีธาตุ,รพช.	1.96	1.78	1.58	21,765,310.11	19,710,338.79	0	0	0	0	1.32	1.19	1.06	10,733,205.55	6,637,106.85	1	0	0	1
78	อุดรธานี	วังสามหมอ,รพช.	1.75	1.43	1.15	21,284,503.46	24,472,155.92	0	0	0	0	1.16	0.94	0.76	6,733,178.01	7,583,835.71	3	0	0	3
79	อุดรธานี	บ้านผือ,รพช.	2.02	1.82	1.48	48,180,614.94	40,597,469.91	0	0	0	0	1.41	1.27	1.04	27,883,757.78	13,859,650.96	1	0	0	1
80	อุดรธานี	น้ำโสม,รพช.	2.21	2.08	1.86	42,461,133.64	14,954,525.80	0	0	0	0	1.53	1.43	1.28	26,684,657.21	27,593.44	0	0	0	2
81	อุดรธานี	เพ็ญ,รพช.	2.89	2.60	2.22	68,490,216.16	56,431,599.85	0	0	0	0	1.71	1.54	1.32	43,592,916.76	21,218,340.97	0	0	0	0
82	อุดรธานี	สร้างคอม,รพช.	2.26	2.09	1.91	19,952,432.87	6,891,602.67	0	0	0	0	1.50	1.39	1.27	11,949,871.80	-2,288,408.47	0	1	0	1
83	อุดรธานี	หนองแสง,รพช.	1.67	1.54	1.44	15,914,750.46	8,419,832.39	0	0	0	0	1.24	1.15	1.07	7,726,788.01	6,591,643.27	1	0	0	1
84	อุดรธานี	นาแก,รพช.	1.52	1.36	1.15	9,673,214.60	10,296,582.51	0	0	0	0	1.04	0.93	0.79	1,160,107.06	1,997,372.45	2	0	0	2
85	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์,รพช.	1.40	1.24	1.03	8,967,805.99	3,404,968.94	1	0	0	1	1.06	0.94	0.78	1,879,748.24	1,629,297.29	3	0	0	3
86	อุดรธานี	บ้านดุง,รพช.	1.38	1.18	0.85	20,841,086.97	22,460,243.47	1	0	0	1	0.88	0.75	0.54	-10,640,955.81	-6,746,526.96	3	2	2	7
87	อุดรธานี	กุมภวาปี,รพช.	1.84	1.66	1.41	10,884,606.52	7,480,867.08	0	0	0	0	1.09	0.98	0.83	1,865,133.57	259,584.40	2	0	0	2
88	อุดรธานี	ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	2.23	2.03	1.82	16,659,645.15	3,580,389.74	0	0	0	0	1.40	1.27	1.14	8,625,061.92	-3,393,762.76	1	1	0	2

หน้า 2 จาก 3

ผลวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน ของ รพ. ตามกลุ่มแฟร้งค์ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน มีนาคม 2562

ID	Ket	Province	OrgID	Org	Riskตามยุทธศาสตร์ 8 (NI)	Riskตามยุทธศาสตร์ 8 (NI)	EBITDA ณ เดือน ปัจจุบัน	จำนวน เดือน ปัจจุบัน	หอน ebilda ค่อ เดือน	จำนวน เดือน คงเหลือ	ปริมาณการ ebilda คงเหลือในปี	ebilda ปริมาณ การ ณ ที่นี้ปี	ปริมาณการรับ ลงทุนด้วยเงินบำรุง (ข้อมูลจาก Planetik)	งบลงทุนด้วยเงิน บำรุงเหลือ ณ เดือนปัจจุบัน (ที่ยัง ไม่ก่อหนี้)	เงินคงเหลือรายการ เทียบเท่า	หนี้สินหมุนเวียน		ปริมาณการจ่ายคืนค่า หักลบ ลงทุนด้วยเงินบำรุงที่ยัง ไม่ก่อหนี้	ปริมาณการ ทางการเงินและ หนี้สินหมุนเวียน	ปริมาณการ Cash ratio ณ ที่นี้ปี	ผลการ วิเคราะห์ กลุ่มเข้า ระวัง (เดิมมี เอง)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)-(11)*(12)	(14)-(9)+(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)-(13)+(17)-(16)	(20)-(18)	(21)=(19)/(20)	(22)
83	8	อุดรธานี	11027	หนองแสง,รพช.	0	1	1	3,663,714.77	6.00	610,619.13	6.00	3,663,714.77	7,327,429.54	537,485.79	537,485.79	34,035,799.94	31,882,816.50	37,162,028.92	31,882,816.50	1.17	
84	8	อุดรธานี	11028	นาซ่ง,รพช.	0	2	2	2,392,563.71	6.00	398,760.62	6.00	2,392,563.71	4,785,127.41	648,794.33	636,804.33	21,411,193.45	27,051,590.84	23,166,952.83	27,051,590.84	0.86	
85	8	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์,รพช.	1	3	3	2,378,280.85	6.00	396,380.14	6.00	2,378,280.85	4,756,561.69	450,000.00	255,000.00	22,818,875.80	29,245,975.52	24,941,556.65	29,245,975.52	0.85	
86	8	อุดรธานี	11446	บ้านดุง,รพช.	1	7	7	-6,507,715.93	6.00	-1,094,619.32	6.00	-6,507,715.93	-13,015,431.86	12,291,605.51	6,869,948.51	46,764,971.96	86,493,575.08	33,387,307.52	86,493,575.08	0.39	แดง
87	8	อุดรธานี	25058	โนนสูง,รพช.	0	2	2	1,468,332.05	6.00	204,722.01	6.00	1,468,332.05	2,936,664.10	1,140,000.00	1,110,000.00	18,198,454.65	21,907,187.25	18,556,786.70	21,907,187.25	0.85	
88	8	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	0	2	2	-564,723.49	6.00	-94,120.58	6.00	-564,723.49	-1,129,446.97	1,700,000.00	588,376.15	24,563,805.06	21,561,950.27	23,410,705.43	21,561,950.27	1.09	